

Marjolijn de Graaf studeerde begin jaren '90 als psycholoog af aan de Universiteit Utrecht. Haar afstudeerspecialisatie was Human Factors engineering (Design Thinking). Zij begon haar werkende carrière bij een groot IT-consultancy bedrijf.

Na 12 jaar ervaring met verandertrajecten in verschillende detacheringsoopdrachten bij zowel profit als non-profit organisaties, startte zij samen met haar echtgenoot Impact Company.

Bij Impact Company kan Marjolijn haar kennis en ervaring op het gebied van menselijk gedrag en organisatieveranderingen goed combineren. In haar functie als procesarchitect heeft zij al veel organisaties begeleid bij complexe besluitvorming zodat zij tot meer slagvaardigheid, betere samenwerking en vergrote wendbaarheid komen. Over haar aanpak heeft zij samen met Edwin de Graaf een boek geschreven dat in 2017 gepubliceerd is: *Decisions by Design*.

### Marjolijn de Graaf als spreker

Wanneer u uw gasten wil inspireren met handvatten en inzichten in menselijk gedrag voor succesvolle verandertrajecten, bent u bij Marjolijn aan het goede adres. Maak een keuze uit deze drie seminars:

**Sturen op resultaat –  
leiden is niet doen  
maar laten doen**

**Verandering: hoe krijg  
je mensen mee?**

**Wendbaarheid  
vergroten: focus op  
besluitvorming!**

Op een toegankelijke manier neemt Marjolijn haar publiek mee in het onderwerp. Ze zoekt heel bewust de interactie met haar publiek. Zodat ze ook echt de aansluiting kan maken met wat er bij het publiek leeft.

Ze weet de aandacht vast te houden en door de interactie de energie hoog te houden, zodat iedereen met persoonlijke inzichten en goede voornemens terugkeert naar het werk.

### Enkele referenties

- Adfogroep: Congres iChange Praktijkdag 2016
- Ministerie Binnenlandse Zaken: 60 leidinggevenden 2015
- GSE Nederland: nationale conferentie 2016 voor 200 IT-specialisten
- Rabobank: 100 leidinggevenden 2017
- ING IT: chapter leads, product owners 2017
- UWV: projectmanagers en agile experts 2017
- Andarr Technology: 40 projectmanagers 2018
- Albeda ROC: 100 leidinggevenden 2018
- KNVB: 40 medewerkers 2018

